



## PROPEL Santé

Mars 2023

### Aperçu du projet

Le projet PROPEL Santé vise à améliorer l'environnement favorable à des services de santé, des fournitures et des systèmes de prestation équitables et durables.<sup>1</sup> Les résultats seront obtenus grâce à 1) l'élaboration et la mise en œuvre de politiques, 2) un financement adéquat, prévisible et durable de la santé, 3) l'amélioration de la gestion, de la transparence et de la responsabilité des gouvernements et 4) l'utilisation d'approches fondées sur des données probantes aux niveaux mondial, national et infranational. Ce projet est axé sur la planification familiale et la santé reproductive (PF/SR), les soins de santé primaires et l'intégration de la PF/SR dans le cadre de la lutte contre le VIH et de la promotion de la santé maternelle et infantile.

La stratégie du projet met l'accent sur le leadership, la fourniture d'une assistance technique et le renforcement des compétences en matière de politique, de plaidoyer, de financement et de gouvernance au niveau local afin d'accroître la résilience et la durabilité. Au moins 25 pour cent des fonds de PROPEL Santé seront distribués aux partenaires et acteurs locaux dans le cadre de subventions et de sous-subventions visant à 1) promouvoir la mise en œuvre au niveau local, 2) renforcer les compétences locales et 3) faire émerger, mettre à l'essai et appliquer à plus grande échelle les innovations locales. Géré par le Bureau de l'USAID pour la population et la santé reproductive, PROPEL Santé accepte les financements provenant de toutes les sources et unités opérationnelles de l'USAID, y compris les fonds du PEPFAR, du renforcement des systèmes de santé, de la santé maternelle, du paludisme, de la tuberculose et de la sécurité sanitaire mondiale.

<sup>1</sup> PROPEL Santé est financé par l'Agence des États-Unis pour le développement international et mis en œuvre par un consortium de partenaires dirigé par Palladium.

# Ce que PROPEL Santé peut faire pour contribuer aux programmes nationaux

## Promouvoir des politiques et des systèmes résilients et équitables

PROPEL Santé élaborera, adoptera, mettra en œuvre et suivra des politiques durables, résilientes et adaptées au contexte afin d'améliorer l'accessibilité, la redevabilité, la rentabilité et la fiabilité de services, de fournitures et d'informations intégrés de haute qualité en matière de PF/SR et de santé pour tous. Par exemple, le projet visera à :

- ▶ renforcer la capacité à concevoir, mettre en œuvre et suivre des politiques, des stratégies, des lois et des réglementations résilientes et réactives à l'échelon local ;
- ▶ permettre aux populations de participer à la création et à la mise en œuvre de politiques transformatrices.

## Intégrer la planification familiale et les soins de santé primaires

Les activités mondiales de PROPEL Santé, qui bénéficient d'un financement de base, utilisent une approche fondée sur les systèmes de santé pour favoriser l'intégration de la planification familiale et des soins de santé primaires, dans l'optique d'accroître les ressources financières et humaines et de les maintenir au niveau requis. Ces activités contextuelles s'appuient sur un savoir-faire en matière d'élaboration des politiques, de plaidoyer, de financement et de gouvernance, et proposent des approches visant à renforcer le système de santé en intégrant la planification familiale dans les programmes existants d'assurance maladie englobant les soins de santé primaires. Le projet vise également à renforcer la capacité des parties prenantes à financer durablement les prestations de santé, y compris les approches visant à conférer un statut officiel et à fournir un financement aux agents de santé communautaires, qui sont au premier plan de la prestation des services. Le projet permet de comprendre l'incidence de la planification familiale volontaire fondée sur les droits et la manière de l'intégrer dans les stratégies de réduction de la pauvreté et de lutte contre le changement climatique, parmi d'autres secteurs interdépendants.



## Optimiser et pérenniser le financement

PROPEL Santé vise à optimiser le financement adéquat, prévisible et durable des services, des fournitures et des mécanismes d'information de santé afin de répondre aux besoins des programmes à tous les niveaux et de promouvoir l'équité et la qualité dans l'ensemble du système de santé. Par exemple, le projet visera à :

- ▶ aider les gouvernements à faire progresser le financement des services de santé primaires au moyen de fonds publics et privés et à intégrer la fourniture de services de PF/SR, de soins de santé maternelle et infantile et de lutte contre le VIH ;
- ▶ appuyer l'amélioration des achats stratégiques afin de promouvoir les soins de qualité dans le domaine de la PF/SR et tirer parti des outils numériques pour augmenter le nombre de personnes couvertes et améliorer les procédures de demande et de remboursement ;
- ▶ travailler en partenariat avec les ministères de la santé et des finances pour concevoir des solutions de gestion des finances qui offrent un bon équilibre entre flexibilité et contrôle et permettent de lier plus étroitement les budgets aux résultats.

Au **Kenya**, PROPEL Santé aide le gouvernement à mobiliser et à optimiser les ressources nationales pour faire avancer son programme de couverture sanitaire universelle et sa stratégie de soins de santé primaires. Au niveau national, le projet contribuera à renforcer la mutualisation des risques et les achats stratégiques afin d'optimiser les ressources et d'élargir l'accès aux soins de santé, en particulier parmi les groupes pauvres et vulnérables. En collaborant avec les acteurs locaux, l'équipe du projet créera des modèles intégrés de soins de santé primaires et de distribution décentralisée de médicaments afin d'éclairer les réformes du financement de la santé. Au niveau des comtés, le projet renforcera la capacité à améliorer la planification stratégique et l'efficacité budgétaire.

## Garantir une gestion responsable et transparente

PROPEL Santé vise à améliorer les conditions qui favorisent une gestion gouvernementale flexible et résiliente, la responsabilité et la transparence. Par exemple, le projet visera à :

- ▶ fournir une assistance technique pour intégrer des fonctions de gestion, des méthodes de gestion transparentes et des mécanismes de responsabilisation ;
- ▶ mobiliser les plateformes dirigées par les régions ou les districts afin d'examiner les indicateurs de performance dans le domaine de la santé, de tenir compte des groupes marginalisés et de faciliter la mise en œuvre de réponses multisectorielles aux défis rencontrés ;
- ▶ renforcer la capacité des acteurs locaux à réaliser des évaluations des règles et normes de gouvernance du secteur de la santé se rapportant aux priorités telles que la santé numérique, le genre et la diversité, l'équité, l'inclusion et l'accessibilité.

Le ministère de la Santé et du Bien-être du **Botswana** a donné la priorité au renforcement des capacités de son service chargé des politiques et de la planification du secteur de la santé afin de mieux gérer les ressources humaines dans le domaine de la santé. PROPEL Santé procédera à une évaluation du service pour déterminer les besoins en matière de renforcement des capacités des acteurs, équipes et institutions locaux et, ainsi, veiller à ce qu'ils disposent des structures, aptitudes et compétences requises. Le projet favorisera également le partage « local-mondial-local » à travers l'engagement des ministères lors du cinquième Forum mondial sur les ressources humaines pour la santé à Genève.

## Renforcer les capacités locales pour une couverture sanitaire universelle

Afin d'atteindre les objectifs en matière de couverture sanitaire universelle au Malawi, PROPEL Santé aide le gouvernement, la société civile, les organisations non gouvernementales, les universités, les jeunes et les communautés à définir et à mettre en œuvre des priorités politiques locales, en mettant l'accent sur la fourniture de soins de santé équitables, de qualité et abordables pour tous les citoyens. Les approches du projet en matière de renforcement des capacités visent à consolider les écosystèmes locaux en suscitant des actions de plaidoyer en faveur d'un financement national, d'une transparence et d'une responsabilité accrues et d'un développement positif de la jeunesse afin de mobiliser efficacement les décideurs. Pour faire progresser la décentralisation des services de santé au niveau des districts, PROPEL Santé fournit des outils, des cadres et un mentorat pour aider les équipes locales à allouer les ressources plus efficacement, à étendre les partenariats public-privé, à optimiser l'utilisation des plateformes numériques et à fournir des données en temps réel pour faciliter la prise de décision.



## Promouvoir des efforts de sensibilisation et des décisions politiques fondés sur des données

PROPEL Santé utilisera des approches de plaidoyer fondées sur des données probantes aux niveaux mondial, national et infranational en vue de promouvoir et mettre en œuvre les meilleures pratiques en matière d'élaboration des politiques, de financement et de gouvernance dans le domaine de la santé. Il s'agit par exemple d'activités visant à :

- ▶ renforcer la capacité des décideurs et des défenseurs à utiliser des approches de sensibilisation fondées sur des données probantes pour mettre en évidence, faire progresser et intégrer les priorités politiques en matière de PF/SR et de soins de santé primaires ;
- ▶ aider les partenaires locaux à concevoir des outils d'analyse intégrée conviviaux et intégrer la PF/SR, la lutte contre le VIH et les soins de santé maternelle et infantile dans les plans nationaux de santé numérique et les architectures de données nationales.

Pour soutenir l'objectif du gouvernement du **Malawi** qui consiste à mettre en place un système de santé numérique durable, harmonisé, dirigé par les autorités nationales et englobant tous les domaines des prestations de santé, PROPEL Santé soutient la finalisation d'une politique de

santé numérique et d'un cadre de suivi et d'évaluation. Il s'agit également de soutenir l'élaboration d'indicateurs en vue de la deuxième stratégie intégrée de supervision du secteur des soins de santé communautaires. Cette initiative permettra d'améliorer l'interopérabilité du système avec le DHIS2 ainsi que la qualité et la transparence des données utilisées par toutes les parties prenantes.

Au **Ghana**, où l'on prévoit un manque de produits de planification familiale et de financement en raison de l'utilisation accrue des contraceptifs et de l'évolution de la gamme de méthodes disponibles, PROPEL Santé soutient des efforts de modélisation visant à générer des informations aux fins de la planification. Dans un premier temps, l'équipe a réuni les parties prenantes pour examiner les modèles, les scénarios et les hypothèses sous-jacentes liées à chaque modèle afin de dégager un consensus sur les outils à mettre en œuvre et la manière dont ils peuvent être utilisés pour défendre les programmes de planification familiale.

## Faire progresser les soins de santé primaires

Au Guatemala, PROPEL Santé coordonnera ses activités avec des partenaires clés du ministère de la Santé publique et des institutions gouvernementales aux niveaux central et local afin de revitaliser les soins de santé primaires au moyen d'approches qui optimisent l'utilisation des ressources, améliorent l'équité et sont gages de qualité. Pour renforcer la gestion du système de santé, le projet contribuera à remédier à la fragmentation et à la segmentation des prestataires de services de santé publics et à relancer la coordination interinstitutionnelle. Au niveau municipal, l'optimisation de la planification, des dépenses et des ressources renforcera les systèmes de gestion interne. PROPEL Santé collaborera avec des experts locaux pour renforcer les compétences en matière de gouvernance à l'aide d'une approche fondée sur un écosystème numérique, ce qui permettra d'améliorer la transparence et la responsabilité.



## Nous contacter

**Veena Menon**, Représentante du responsable de l'accord, Agence des États-Unis pour le développement international, Bureau de la population et de la santé reproductive, [vmenon@usaid.gov](mailto:vmenon@usaid.gov)

**Suneeta Sharma**, Directrice du projet, Palladium, [suneeta.sharma@thepalladiumgroup.com](mailto:suneeta.sharma@thepalladiumgroup.com)

Photos de Souleymane Bathieno (p. 1) et d'Amaru Photography (p. 3).

Promouvoir les résultats et les effets à travers les leviers politiques et économiques (PROPEL en anglais) Santé est un accord de coopération quinquennal financé par l'Agence des États-Unis pour le développement international dans le cadre de l'accord n° 7200AA22CA00023, à compter du 23 septembre 2022. PROPEL Santé est mis en œuvre par Palladium en collaboration avec le Consortium pour la recherche économique en Afrique, Avenir Health, Population Reference Bureau, RTI International, Samasha Medical Foundation et White Ribbon Alliance.

Ce document a été produit pour l'Agence des États-Unis pour le développement international. Il a été préparé par Palladium. Les informations fournies dans le présent document ne sont pas des informations officielles du gouvernement des États-Unis et ne reflètent pas nécessairement les points de vue ou opinions de l'Agence des États-Unis pour le développement international ou du gouvernement des États-Unis.